

rlview

Dewulf - « Rimaster ne nous laisse jamais tomber »

6-7

Transparence totale et réunions quotidiennes

- L'approche de Rimaster concernant la crise du coronavirus

8-9

Rimaster Serbie est ouvert

13

Il est temps de se tourner vers l'avenir

SOMMAIRE

- 3 Le processus Rimaster
- 6 Étude de cas : Dewulf
- 8 Rimaster et la crise du coronavirus
- 10 Étude de cas : TE Connectivity
- 12 Quatre nouveaux employés
- 13 Le site de Rimaster Serbie est opérationnel !
- 14 Portrait : Niklas Kindén
- 16 Rimaster investit dans le développement mondial

Bienvenue chez Rimaster

Rimaster compte parmi les plus grands fournisseurs de faisceaux électriques, d'armoires électriques, de circuits électroniques et de cabines pour véhicules spéciaux et systèmes industriels. Nous sommes un groupe mondial, fondé et basé à Rimforsa, en Suède. Rimaster compte aujourd'hui plus de 1 000 employés dans dix sociétés à travers le monde. Nous avons des sites de vente, de conception, de développement et de production en Suède, Pologne, Belgique, France, Allemagne, Chine et Serbie.

Bienvenue dans notre monde de simplicité.

Rimaster AB
Industrivägen 14
SE-590 44 RIMFORSA
+46 494 795 00
info@rimaster.com
www.rimaster.com

ÉDITEUR

Tomas Stålnert, tst@rimaster.com

Production : Effect Reklambyrå
Photos : Rimaster, sauf mention contraire.
Photo sur la première page : Örjan Karlsson

L'année 2020 ne s'est pas déroulée comme nous l'avions prévu. Cependant, après six mois dans cette nouvelle normalité, on peut dire que le monde continue de tourner. Chez Rimaster, nous nous sentons humbles face à ce qui nous attend, car ce n'est en aucun cas terminé, mais nous sommes également très reconnaissants de nos relations stables et durables avec nos clients, qui nous ont permis de si bien traverser les turbulences initiales. En mettant l'accent sur la communication, la transparence et la confiance mutuelle, nous avons pu protéger toutes les étapes de la chaîne d'approvisionnement. J'irais même jusqu'à affirmer qu'aucun de nos clients n'a subi d'arrêts au cours des derniers mois à cause de nous. Je tiens donc à remercier tout le monde : Les employés de Rimaster, nos sous-traitants flexibles et nos clients fantastiques, qui ont fait preuve d'une telle confiance en nous à ce moment-là.

Pour nous, chez Rimaster, l'année 2020 est la preuve que nous avons choisi la bonne stratégie. Nous nous concentrons sur les systèmes électriques pour les solutions du type « High-Mix - Low-Volume » (grande diversité et faible volume) spécifiques aux clients, et ce, avec succès. Notre vaste connaissance, notre présence mondiale et notre processus de fabrication de bout en bout nous permettent d'offrir à nos clients un service complet, allant de la contribution active de l'expertise dans la phase de développement jusqu'au choix des méthodes de production. Nous avons la chance de pouvoir collaborer avec des clients dans de nombreux secteurs industriels différents et cette diversité nous a inspirés depuis de nombreuses années. Au cours de la pandémie, notre stratégie de diversification, avec des clients dans de nombreux secteurs industriels différents, s'est également révélée être une force. Nous sommes maintenant tournés vers l'avenir et nous nous réjouissons de développer notre nouvelle unité de production en Serbie : une nouvelle zone de production de 3 000 m² qui permettra de préserver la disponibilité pour nos clients existants et de nouveaux clients. Nous poursuivrons notre approche en tant que spécialiste mondial des systèmes électriques, développés et produits à partir d'une flexibilité et d'une présence locale fortes, en étroite collaboration avec nos sous-traitants et nos clients.



Tomas Stålnert, PDG du Groupe Rimaster



Rimaster veut être un fournisseur leader dans le domaine des solutions de systèmes intégrés.

C'est pourquoi nous avons mis au point un process efficace et hautement adaptable sur tous nos sites.

« Le process Rimaster repose sur des solutions flexibles pour nos clients et nous utilisons les technologies nécessaires pour répondre à leurs besoins », a déclaré Pernilla Norman, la vice-PDG.

Photo : Olym Karlsen



**Le process Rimaster :
Notre façon d'assurer la
fabrication de produits de
haute qualité pour nos clients**

Le fait d'être le fournisseur de systèmes pour les clients du segment des machines spéciales implique des exigences spécifiques en matière de processus et de technologies. « Nous pilotons nos processus pour répondre aux exigences des clients et suivons de près les évolutions du marché pour être en mesure d'offrir la technologie adéquate et un haut niveau de disponibilité », a déclaré Pernilla Norman.

« Étant donné que nous intervenons dans le segment niche des véhicules spéciaux et des machines utilisées pour le travail dans des environnements exigeants, nous sommes très vigilants concernant les exigences des clients et les évolutions techniques dans ces domaines. Être capable de proposer des méthodes de production telles que le tressage, le surmoulage et la soudure par ultrasons est une condition préalable à la production de faisceaux de haute qualité personnalisés pour l'environnement dans lequel le produit sera utilisé. » Certains faisceaux doivent pouvoir résister à des conditions difficiles, telles que la poussière, l'humidité et les températures élevées et basses.

D'autres faisceaux peuvent être soumis à des exigences environnementales moindres, mais doivent répondre à des exigences plus élevées en matière d'optimisation des prix.

L'ambition de Rimaster est de coopérer étroitement avec les clients sur le développement et la conception des systèmes à produire,

« Nous voulons aider nos clients à être à l'avant-garde, ce qui signifie que nous devons l'être également »

afin de stimuler la compétitivité des clients.

« Nous voulons aider nos clients à être à l'avant-garde, ce qui signifie que nous devons l'être également », a déclaré Pernilla Norman.

Contrôle de process développé

Surveiller les besoins des clients et satisfaire les demandes de différentes technologies de production sur chaque marché sont des évidences. Sur la base de ce que nous appelons le process Rimaster, chaque unité de production crée une chaîne de production efficace dans laquelle toutes les unités sont en mesure de proposer une chaîne d'approvisionnement complète et axée sur la demande. Rimaster Pologne est la plus grande de nos unités à développer avec succès le contrôle des process et à introduire de nouvelles solutions pour optimiser la disponibilité et la productivité. En prenant comme point de départ l'environnement de travail et la participation des employés, toute la chaîne de production a été reconstruite, tant en termes de machines que de stations d'assemblage.

« Nous avons, entre autres, introduit une nouvelle ligne d'assemblage pour

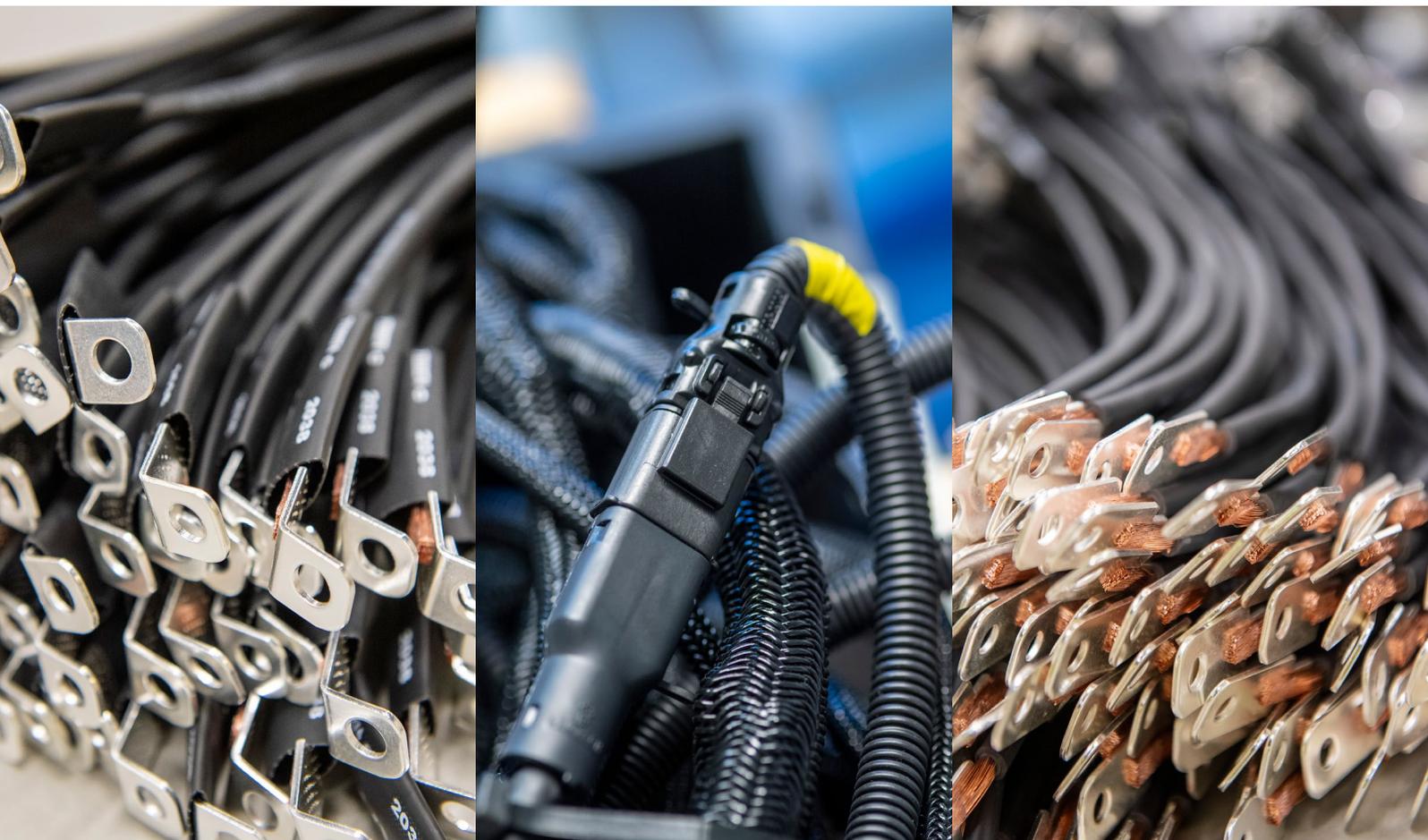
certains produits, dans laquelle les outils, les instructions et l'assemblage créent ensemble un flux en U. Chaque ligne de production a été équipée de nouveaux outils spécialement personnalisés et d'un grand écran avec de la documentation et des instructions pour les employés. Nous avons également amélioré l'efficacité de la logistique et de la planification quotidienne de la production afin de répondre à la demande des clients en produits rentables », a déclaré Piotr Gawroński, responsable qualité chez Rimaster Pologne.

Continuer de faire tourner les roues

Cela s'est traduit par un process puissant englobant la planification, le flux de production, l'environnement de travail et le développement des compétences, selon Piotr Gawroński. « Travailler avec des améliorations continues au quotidien est une partie importante de la stratégie de Rimaster et une façon pour nous de maintenir notre compétitivité et de répondre aux attentes des clients. Chaque jour, nous travaillons selon le principe « planifier-faire-vérifier-agir » pour continuer de faire tourner les roues.



Pernilla Norman, vice-PDG



LE PROCESSUS RIMASTER

High-Mix Low-Volume

Conception

La conception et le développement sont réalisés en 3D et en 2D à l'aide d'un certain nombre d'outils, tels que CREO, AutoCAD et SolidWorks. Les données de sortie de ces systèmes peuvent être importées directement dans le process de fabrication.

Conception complète du système et programmation des fonctions des machines en fonction des différents besoins des clients.

Sertissage

Sertissage entièrement ou partiellement automatisé ou sertissage manuel ou sertissage dans des cellules robotisées, selon les exigences de conception et les volumes.

Tressage

Le tressage est un exemple des nombreuses façons dont Rimaster écoute les besoins des clients et intègre une méthode dans le process de fabrication afin d'améliorer les faisceaux pour certains systèmes électriques. Le tressage est utilisé dans les faisceaux de câbles pour créer des faisceaux « fins » durables.

Manchons de protection et tubes rigides

Une alternative au tressage consiste à couvrir les faisceaux avec un manchon élastique. Ce

type de protection est adapté aux faisceaux de câbles dans les applications mobiles, mais offre une protection légèrement inférieure contre l'abrasion par rapport au tressage.

Les tubes en plastique rigide sont un autre type de protection et sont disponibles dans deux versions : ouvert, pour une installation plus facile, et fermé, pour une meilleure protection. Cependant, la deuxième option est plus difficile à installer car l'installation implique l'ensemble du faisceau ainsi que le tube.

Soudage par ultrasons

Soudure par ultrasons pour une utilisation efficace de l'espace et des conceptions flexibles.

Surmoulage

Injection à basse pression pour les composants soumis à des exigences d'étanchéité élevées.

Circuits électroniques

Les cartes de circuit imprimé sont fabriquées à la fois à l'aide de la technologie de montage traversant traditionnelle et de la technologie moderne de montage en surface. La production comprend toutes les technologies de soudage et un processus de soudage sélectif entièrement automatisé est utilisé lorsque les cartes de circuit imprimé sont dotées

d'une combinaison de technologies de montage traversant et de montage en surface. L'inspection optique automatisée (AOI) est utilisée pour l'inspection de fabrication.

Moulage

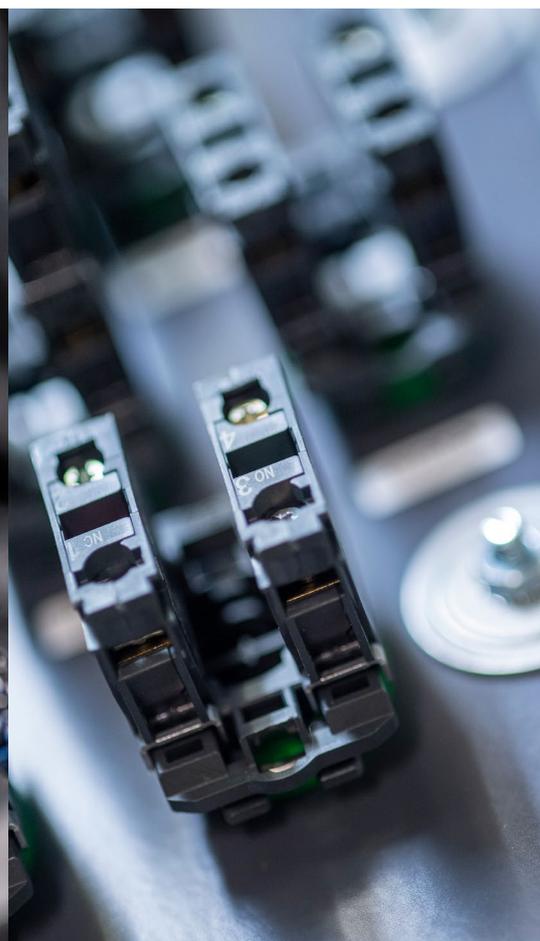
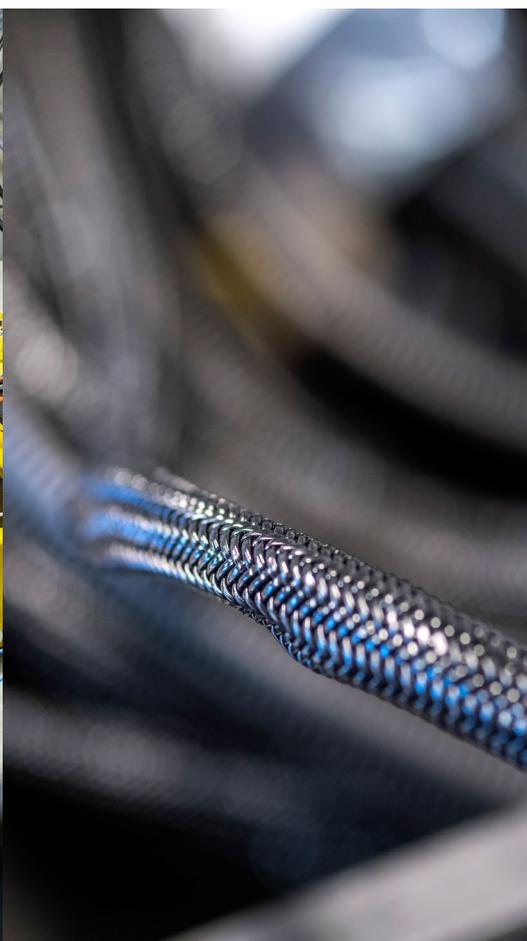
Le moulage des composants électroniques est effectué pour différentes classifications. Par exemple, nous proposons un moulage avec enrobage pour protéger contre l'humidité et les chocs. Cette solution est utilisée pour protéger les cartes de circuit imprimé ou les instruments nécessitant une bonne résistance à l'humidité et aux chocs. C'est une solution permanente.

Systèmes mécaniques

Découpe au laser et pressage des bords à l'aide de machines modernes de grande capacité.

Construction de boîtiers

Nous offrons à nos clients une solution de système complète comprenant toutes les phases, du développement et de la conception en 3D à la fabrication de cartes de circuits imprimés, de faisceaux, de systèmes mécaniques et de circuits électroniques programmables.



DES CIRCONSTANCES DIFFICILES, DES TEMPS DIFFICILES

« Rimaster ne nous laisse jamais tomber »

Au soleil comme sous la pluie, une machine de récolte Dewulf doit résister aux conditions les plus difficiles. Avec les faisceaux Rimaster à l'intérieur, cela devient beaucoup plus facile.

« Rimaster fournit toujours des solutions, jamais des problèmes », affirme Bert Desmyter, acheteur chez Dewulf.

Les vibrations, la poussière, la boue et un climat constamment en changement. Les machines Dewulf ont la vie dure.

« Nos machines sont conçues pour fonctionner dans des conditions difficiles. Nos clients comptent sur le fait que nous avons l'expertise nécessaire pour répondre aux différentes exigences et que nos produits feront face à toutes les situations », affirme Bert Desmyter.

Dewulf est un fournisseur mondial complet de machines de traitement de pommes de terre et de cultures racines. Avec trois sites en Belgique, aux Pays-Bas et en Roumanie, la société s'impose comme le chef de file du développement et de la production de machines agricoles pour la préparation du sol, la plantation, la récolte, la classification, le stockage et le transport de pommes de terre et de cultures racines.

Un climat différent, un même faisceau

La grande différence de température est le plus grand défi pour les circuits électriques des machines. Les machines Dewulf doivent fonctionner parfaitement à des températures extrêmement froides comme chaudes. On trouve Dewulf dans les plaines

enneigées du Canada jusqu'aux champs fertiles et chauds de l'Éthiopie. Néanmoins, toutes les machines contiennent les mêmes faisceaux de câblage, quel que soit l'endroit du monde où elles sont utilisées.

On pourrait penser que l'eau est un problème, mais en réalité, l'expansion et le rétrécissement qui se produit lors des différentes variations de température est un problème plus important. La poussière et la boue sont une autre difficulté, d'après Bert Desmyter, car la poussière sèche et à grains fins tend à se loger dans les couches de protection de papier électrique.

Des solutions innovantes

Les faisceaux de Rimaster répondent aux exigences en matière de qualité, de durabilité et d'étanchéité. De plus, ces faisceaux offrent l'avantage d'un montage facile à chaque étape du processus, du développement à la production en série, selon Bert Desmyter :

« Nous avons une collaboration à long terme dans laquelle Rimaster nous aide à investir dans les nouvelles technologies. Ils connaissent nos types de machines et de moteurs, ainsi que le type de faisceaux requis. Ils ont également l'habitude de

nous faire des commentaires sur la façon d'obtenir de meilleurs résultats. »

Il y a toujours une solution

Dewulf est une entreprise familiale jouissant d'une histoire riche de 75 ans, sur trois générations. L'innovation, la fiabilité, la collaboration conviviale et l'assistance au client pour trouver la solution la plus économique sont les pierres angulaires de la stratégie commerciale de Dewulf.

Bert Desmyter explique que Dewulf et Rimaster ont une attitude commune :

« Rimaster réfléchit en termes de solutions. Ils ne partagent jamais de problèmes. Au contraire, ils ont toujours une solution à proposer. C'est exactement l'attitude de Dewulf envers ses propres clients. Nous offrons toujours des solutions. C'est pourquoi nous avons choisi Rimaster.

Bert Desmyter affirme que les perturbations causées par la COVID-19 ont renforcé ces liens :

« Cela a été un défi de taille pour nous tous, mais durant cette période, Rimaster ne nous a jamais laissés tomber. » Ils avaient une solution même pour ce cas de figure.»



Transparence totale et réunions quotidiennes - L'approche de Rimaster concernant la crise du coronavirus

Une chaîne d'approvisionnement n'est jamais plus forte que son maillon le plus faible. En 2020, la communication s'est révélée être la grande force de Rimaster.

« La collaboration, la transparence et la confiance dans la communication entre nous, nos clients et nos fournisseurs ont été nos principales priorités », déclare Dawid Haponiuk, responsable de l'approvisionnement mondial chez Rimaster.

Les relations à long terme et la collaboration étroite avec les fournisseurs ont toujours été parmi les outils les plus importants de Rimaster pour assurer la disponibilité et répondre aux besoins des clients. L'achat est organisé au niveau global et local afin de tenir la promesse de Rimaster de présence mondiale et de proximité locale.

« Notre équipe d'approvisionnement dédiée est au cœur de nos actions. Nous travaillons constamment avec notre réactivité et les niveaux de stock, en communiquant avec nos clients pour établir des prévisions

« La technologie de communication contemporaine a été essentielle. »

adéquates de leurs besoins, ce qui nous permet d'avoir une communication transparente d'égal à égal avec nos fournisseurs », explique Dawid Haponiuk.

*Dawid Haponiuk,
responsable de l'approvisionnement mondial
chez Rimaster*



Réactivité et flexibilité

Les solutions d'inventaire intelligentes, conçues sur mesure pour la niche « High-Mix Low-Volume » (grande diversité et faible volume) de Rimaster, constituent une autre priorité.

Le fait d'avoir un niveau de stock optimisé pour les connecteurs et composants largement utilisés, associé à des fournisseurs agiles, augmente la réactivité et la flexibilité. Cela s'est révélé être d'une valeur inestimable pendant la pandémie due au coronavirus.

« L'épidémie nous a forcés à réagir très

rapidement et le fait d'avoir des routines de communication déjà en place a été un grand avantage », affirme Dawid Haponiuk.

Réunions quotidiennes

Cependant, ces activités ont été intensifiées en raison de la pandémie.

« Bien sûr, nous avons dû réagir très rapidement à ce qui se passait sur le marché. En utilisant notre plate-forme de communication globale, nous avons effectué des réunions thématiques tous les matins avec nos clients. Nous avons cherché à assurer

une transparence totale dans toute la chaîne d'approvisionnement, en interconnectant tous les intervenants au quotidien. »

Tout s'est très bien passé.

« La technologie de communication contemporaine a été essentielle. Tout le monde a travaillé très dur et je crois sincèrement que nous n'avons empêché aucun de nos clients de mener ses propres activités. »

Les grands esprits se rencontrent

Afin de fournir à nos clients des solutions de qualité supérieure pour les environnements difficiles, Rimaster collabore avec les principaux fournisseurs du monde. La longue relation entre Rimaster et TE Connectivity repose sur un ensemble de valeurs communes.

L'histoire d'amour entre Rimaster et TE Connectivity (TE) a commencé à la fin des années 90 avec un projet pour Caterpillar.

« Nous avons immédiatement constaté les avantages des connecteurs DEUTSCH de TE. Ils étaient faciles à monter en production et à démonter sur le terrain et les utiliser dans des environnements exigeants ne posait aucun problème. Nous avons également commencé à proposer leurs connecteurs à d'autres clients », explique Ulf Almén, responsable de la conception des systèmes :

« Étant donné que nous développons

des architectures électriques pour nos clients et que nous développons nos propres produits, nous recommandons et concevons des solutions DEUTSCH capables de répondre aux environnements les plus difficiles auxquels les machines seront confrontées au quotidien. Rimaster est reconnu pour son expertise dans la fabrication de systèmes électriques de haute performance pour des applications complexes et doit recommander et intégrer des composants dans les limites des contraintes afin de ne pas compromettre la qualité du produit final. »

Aujourd'hui, Rimaster s'approvisionne à l'échelle mondiale pour tous les ensembles de produits TE Connectivity, y compris les connecteurs, les bornes, les joints et les cales, mais pas seulement.

« Un autre avantage de l'approvisionnement et de la coopération avec TE Connectivity est que nous pouvons facilement adapter tous leurs produits pour proposer des solutions complètes et fiables à nos clients. Une solution peut être obtenue auprès d'un seul partenaire au lieu d'acheter différentes pièces chez différents fournisseurs », explique Julien Fambrini.



Des connecteurs électriques haute technologie de pointe. La précision et l'étanchéité sont importantes pour une fonctionnalité complète dans les environnements exigeants.

Leader du marché

TE Connectivity est fière d'être un leader du marché dans le développement de produits destinés à des solutions industrielles offrant une connectivité fiable dans des environnements difficiles. Leurs connecteurs étanches peuvent résister à des températures extrêmement élevées ou basses, à des vibrations élevées et à des environnements corrosifs, ainsi qu'à la rigueur du nettoyage à haute pression.

« TE développe des produits en fonction des commentaires des clients et d'un document d'exigence du produit convenu avec ces derniers. Nous utilisons un modèle en cascade LEAN pour suivre le développement des composants, de la phase de définition à leur industrialisation. Aujourd'hui, les produits sont développés et décrits directement dans un modèle 3D. Le modèle fournit toutes les informations dont nous avons besoin pour produire un composant et génère également un PDF 3D. Cela nous permet d'utiliser la tomodensitométrie pour scanner et mesurer des composants. Nous comparons la pièce réelle avec une méthode de couleur d'échec dans le modèle 3D, en utilisant des méthodes de mesure conventionnelles, sauf si d'autres méthodes sont spécifiées. Après avoir réussi ce test, les pièces subissent un programme de test de qualification selon les spécifications convenues dans nos centres de compétences en tests », explique Andrzej Zubka, directeur des ventes chez TE Connectivity :

« Il ne fait aucun doute que TE Connectivity et Rimaster font une bonne équipe »

« Notre utilisation d'outils de simulation, de tests de prototypes et de conceptions pour les révisions de fabrication et les méthodes de vérification aide TE à développer des produits de haute qualité qui fonctionnent de manière fiable dès la première utilisation. Nous gagnons également du temps pendant le processus de construction des outils avec moins de boucles de conditionnement. »

Une équipe formidable

Il ne fait aucun doute que TE Connectivity et Rimaster font une bonne équipe, selon Andrzej Zubka :

« Nous avons une relation client-fournisseur bien développée. Rimaster fournit des commandes et des prévisions précises. TE propose des produits haut de gamme, tirant parti de sa chaîne logistique extrêmement fiable pour les livrer à temps et dans les quantités spécifiées. Nous travaillons ensemble et en collaboration pour proposer des solutions de faisceaux à nos clients communs, mais aussi pour fournir des stratégies pour des solutions techniques et logistiques, améliorer les charges de travail et réduire les coûts. Les deux entreprises jouissent d'une bonne réputation de marque pour des produits et des services de qualité. »

Aujourd'hui, les clients attendent plus que des produits de leurs fournisseurs. Ils souhaitent des partenaires qui peuvent les aider à développer des solutions avec une qualité irréprochable et une technologie de pointe, dans le but de dépasser la concurrence et de contrôler les coûts.

« TE Connectivity démontre son partenariat avec Rimaster en fournissant non seulement des connecteurs, mais également un large portefeuille de solutions de bout en bout qui incluent des connecteurs, des outils, une formation et un service exceptionnel très fiables. En tant que fournisseur de faisceaux, Rimaster possède une connaissance approfondie des besoins des clients et un accès à leurs conceptions. TE Connectivity aide Rimaster et les clients finaux avec les produits et services dont ils ont besoin pour leurs applications exigeantes », explique Andrzej Zubka.

DEUTSCH, TE Connectivity, et TE connectivity (logo) sont des marques déposées.



Ulf Almén



Julien Fambrini

Mikael Hermansson

Responsable des finances, Suède

Que ferez-vous chez Rimaster ?

Je serai le responsable « local » des finances pour les sociétés suédoises, ce qui signifie que je représenterai la Suède au sein de notre organisation financière internationale. Avant cela, j'ai occupé le poste de directeur financier de l'usine de papier de Sofidel à Kisa, où j'ai grandi.

Pourquoi avez-vous choisi de travailler chez Rimaster ?

Je suis de la région et j'entends parler de Rimaster depuis mon plus jeune âge. J'ai travaillé pour mon ancien employeur pendant longtemps et cette industrie n'avait plus de secrets pour moi, alors j'ai senti que c'était le moment d'essayer quelque chose de nouveau.

Rimaster travaille dans un secteur industriel passionnant et est une entreprise locale et en expansion. Il est important pour moi de travailler dans une entreprise qui continue de changer et de se développer, sinon le poste de directeur financier devient principalement un poste administratif. Rimaster me convient parfaitement car nous sommes en plein dans la mise en œuvre de notre stratégie de croissance.



Elisabet Boholm

Responsable de site,
Rimaster Cab & Mechanics

Que ferez-vous chez Rimaster ?

Je serai responsable de l'ensemble de l'activité, de la production, la technologie de production, l'entreposage et la logistique à l'environnement de travail et l'immobilier. Au total, je suis responsable de quelque 30 employés. Je suis également membre de l'équipe de direction de la société. Avant cela, j'ai occupé différents postes de conseil et de direction intérimaire. J'ai de l'expérience dans le secteur de la fabrication, ayant travaillé dans des entreprises comme Siemens, Sapa et Gränges. Détail « inhabituel » à mon sujet : j'ai également travaillé à l'Office national suédois des migrations. Cette organisation avait une très grande proportion de femmes et était axée sur les sciences sociales, en contraste avec le secteur de la production, mais j'ai beaucoup appris !

Pourquoi avez-vous choisi de travailler chez Rimaster ?

Je pense qu'il sera passionnant d'être impliquée dans le développement de l'activité et de notre expertise et nos opérations pour devenir encore plus compétitifs. J'ai hâte de participer au développement de nos employés. Pour le type de production de petites séries sur laquelle nous nous spécialisons, il est extrêmement important de tirer parti de l'expertise de nos employés.



Rimaster en développement

Nous renforçons désormais nos ressources de développement avec de nouveaux employés dans le monde entier. Quel que soit le marché, vous pouvez bénéficier de l'assistance d'un personnel qualifié pour votre processus de développement, localement et facilement !

Peter Sonevang

Directeur général, Rimaster Suède

Que ferez-vous chez Rimaster ?

Je serai responsable des opérations de Rimaster à Rimforsa. Nous travaillerons activement au leadership et à son développement dans le cadre de notre travail de consolidation de la croissance et de la structure de base du groupe. J'ai moi-même plus de 20 ans d'expérience dans les activités de gestion et de gestion du changement dans un environnement international, y compris grâce à la période où j'ai travaillé chez Ericsson. Au fil des ans, j'ai vu de nombreux clients de Rimaster dans les environnements dans lesquels j'ai travaillé. J'ai également participé à des opérations de démarrage en Chine, où j'ai vécu avec ma famille dans deux villes différentes.

Pourquoi avez-vous choisi de travailler chez Rimaster ?

La réponse simple est que Rimaster offre le genre de culture d'entreprise que je recherche. Rimaster a beaucoup de cœur et d'âme et est clairement engagée dans les questions locales ainsi que la croissance mondiale. La société poursuit ce que je considère comme un bon équilibre entre les objectifs financiers et d'autres valeurs. La combinaison des gens, des technologies et de la production chez Rimaster me plaît également.



Milan Pavlica

Directeur général, Rimaster Serbie

Que ferez-vous chez Rimaster ?

Je dirigerai le travail de notre unité en Serbie. Auparavant, j'ai travaillé au sein de l'industrie automobile et je pense qu'il existe un lien intéressant entre Rimaster et mes précédentes missions. Actuellement, je me concentre entièrement sur notre nouvelle unité de Paracin, que nous avons maintenant terminée. La production est en plein essor. Nous nous concentrons entre autres sur le développement, la normalisation et l'assurance qualité conformément à l'ISO et, bien sûr, de nouvelles relations avec les clients.

Pourquoi avez-vous choisi de travailler chez Rimaster ?

J'ai entendu parler de Rimaster et j'aime beaucoup votre façon de travailler : elle me semble novatrice. Il y a un esprit positif qui se caractérise par la collaboration et une culture forte. C'est une culture d'entreprise qui donne également la liberté de se développer sous responsabilité, dans le cadre de notre stratégie commune et de notre culture d'entreprise. Je pense qu'il sera très excitant de poursuivre le développement ici en Serbie. La situation est bonne d'un point de vue stratégique et nous avons accès à des employés anglophones compétents.



L'expansion de Rimaster en Serbie continue. La nouvelle usine de production du parc industriel de Paracin est opérationnelle et offre de nouvelles possibilités aux clients à la recherche de compétences spécialisées et d'une grande disponibilité.

Rimaster Serbie est ouvert

« Même si la COVID-19 a ralenti notre rythme à la fin du printemps, nous avons repris notre calendrier pour offrir 3 000 nouveaux mètres carrés de production optimisée », explique Milan Pavlica, directeur général de Rimaster Serbie.

La production a atteint un rythme soutenu et comprend des lignes de production optimisées gérées par plus d'une centaine d'employés qualifiés.

« La compétence et la disponibilité sont nos priorités tandis que nous poursuivons

le dialogue avec de nouveaux clients passionnants. Nous développons également nos processus de qualité et nous offrons désormais les certifications ISO comme nos sociétés sœurs du groupe Rimaster. »

« Rinforced » : surmoulage pour une fonctionnalité et une sécurité accrues

Notre équipement de production de surmoulage (injection à basse pression) à Rimforsa a été installé et mis en service. Rinforced, le nom que nous avons donné à ce concept, est parfait pour tous les types de machines qui fonctionnent dans des environnements difficiles et qui sont soumises à des exigences élevées en matière d'étanchéité et de vibrations pour les composants et les faisceaux électriques. Par exemple, nous sommes en mesure de proposer des connecteurs électriques surmoulés et personnalisés avec les longueurs de câble correctes, ce qui se traduit par une meilleure rentabilité et des délais plus courts. En tant que propriétaire du produit, Rimaster sera également responsable des tests de qualité et de certification. Veuillez nous contacter pour obtenir plus d'informations sur ce que Rinforced peut faire pour votre produit.



En tant que quatrième employé, Niklas Kindén travaille avec Rimaster depuis le tout début. Au cours de ces 36 années, il a occupé presque tous les postes, sauf celui de PDG. « J'aime rencontrer des gens et j'aime faire des affaires. Ce travail est parfait pour moi ! »





Niklas Kindén dans son bureau à domicile, entouré par la nature et de belles vues.

NIKLAS KINDÉN, RESPONSABLE DE L'APPROVISIONNEMENT STRATÉGIQUE

« Nous devons rester fidèles à nous-mêmes »

Le 16 janvier 1984, Niklas Kindén est entré à Rimek — Rimforsa Mekaniska AB. Il a été l'un des premiers à rejoindre l'entreprise. « J'ai été engagé par Jan-Olof Karlsson, le frère de Per, et en fait je pense que j'ai commencé avant Per », a déclaré Niklas en riant. Niklas a été formé en génie mécanique et connaissait bien le soudage et le travail des métaux, ce qui lui a été utile. « J'ai été embauché comme installateur, ce qui m'a permis de travailler avec la plupart des produits, des câbles aux connecteurs, en passant par la fabrication de tôles. »

Au fur et à mesure que l'activité s'est développée, notamment grâce à la collaboration avec Ericsson, Niklas est devenu responsable des commandes de câbles et de bornes de câble, le type de travail qu'il effectue encore aujourd'hui. Les responsabilités du poste ont augmenté et aujourd'hui, il est responsable de l'approvisionnement stratégique et est chargé de s'assurer que tous les composants sont disponibles sur le site de Rimforsa.

« La coopération au sein du groupe est bonne et je pense que nous avons trouvé un bon équilibre entre les achats locaux et internationaux. Je pense que nous avons trouvé une bonne façon de travailler, les unités locales pouvant bénéficier d'accords internationaux. »

Il aime les affaires

Cela fait près de 20 ans qu'il a fait le choix de se consacrer aux achats.

« À l'époque, j'étais responsable à la fois de la production et des achats, mais à ce moment-là, l'activité s'était tellement développée que j'ai dû faire un choix. Ça a été très facile. J'aime beaucoup rencontrer des gens et j'aime faire des affaires. J'adore mon travail ! » En 2011-2012, il a travaillé en Chine pendant un an, période pendant laquelle il a beaucoup appris. « Si vous aimez acheter, la Chine est le marché qui vous convient. J'ai vraiment apprécié d'apprendre la culture d'entreprise chinoise et la façon dont les négociations y sont menées. Cela me convenait parfaitement : je n'abandonne jamais », a plaisanté Niklas.

Une activité dynamique

Il y a une raison pour laquelle Niklas est encore avec Rimaster à Rimforsa après 36 ans.

« Rimaster a toujours été une entreprise dynamique. Il y a toujours beaucoup de choses à faire et on vous donne la possibilité d'évoluer. Si j'avais continué à travailler en tant qu'installateur, je ne serais probablement pas ici aujourd'hui.

Mais j'ai eu l'occasion de tout essayer, du développement technique à la production, en passant par l'achat », a déclaré Niklas, qui a ajouté que le développement personnel et

la prise de décision inclusive ont toujours été un élément important de la culture d'entreprise de Rimaster.

« Nous avons une structure organisationnelle très horizontale. Que vous soyez installateur dans l'atelier ou actionnaire, nous nous parlons tous les uns aux autres et nous avons la possibilité d'avoir un impact à tous les niveaux. J'ai moi-même à plusieurs reprises obtenu un siège au sein de l'équipe de direction, mais cette approche imprègne tout, par exemple les investissements et autres développements. Faut-il investir dans une machine à cisailier ou vaut-il mieux attendre ? Et laquelle devrions-nous choisir ? »

L'essence de Rimaster

Une direction à l'écoute et la liberté avec responsabilité est quelque chose que Niklas apprécie et qui, selon lui, est typique de la Suède en général, mais particulièrement typique de Rimaster. « Selon moi, c'est quelque chose que nous devons préserver à l'avenir. Nous devons continuer à être fidèles à nous-mêmes, modestes et à l'écoute. Peu importe qui propose une bonne idée, l'important est que quelqu'un ait cette idée et que nous l'utilisions à notre avantage. Et bien sûr, j'espère que la direction continuera à permettre aux gens d'évoluer. C'est un sujet central dans l'entreprise. »

Nous intensifions désormais nos ressources de développement pour répondre aux besoins de nos clients à l'échelle mondiale.

« Notre expertise dans les véhicules spéciaux et les environnements difficiles est unique et recherchée par les clients », déclare Peter Haglund, responsable du projet.

Peter Haglund, responsable de la qualité et de l'informatique à Rimaster.



Rimaster investit dans le développement mondial

La stratégie de développement à long terme de Rimaster repose sur ces trois mots clés : simplicité, proximité et mondial.

« Nous voulons être près de nos clients et travailler en étroite collaboration avec eux, de l'idée au produit fini, en proposant un service complet ou une assistance sur des aspects spécifiques », a déclaré Peter Haglund.

« Nos clients n'ont pas vraiment besoin de connaître les systèmes électriques. Nous nous en occupons. L'objectif est de permettre aux clients de se concentrer facilement sur les besoins des clients finaux.

Parce qu'en toute sincérité, même si nous pensons que les systèmes électriques sont vraiment passionnants, ces systèmes ne sont qu'un composant de l'expérience de

l'utilisateur final de la machine finie. »

Bien que Rimaster soit désormais un groupe international, les valeurs de l'entreprise reposent sur un contact personnel et proche. C'est pourquoi Rimaster privilégie toujours une présence locale lorsque l'entreprise se développe. Actuellement, la société investit dans de nouvelles ressources de développement en Belgique et en France.

« Être à proximité et pouvoir communiquer dans la langue du client sont essentiels pour être en mesure d'offrir une bonne qualité et de se développer à l'international. » Les compétences requises pour développer un système électrique de haute qualité de manière rentable existent déjà dans l'organisation de Rimaster, et son expansion en Europe est la prochaine étape.

« Notre expérience riche signifie également

que nous disposons d'une vaste base de données de connaissances stockée dans nos systèmes de CAO, nos équipements de production et nos employés qualifiés. »

Rimaster propose le développement et la conception de systèmes électriques directement dans un environnement 3D et avec un logiciel de dessin électrique qui garantit le bon fonctionnement et la bonne longueur des câbles. Peter Haglund affirme que cela n'est pas chose facile.

« Bon nombre des grandes entreprises qui possèdent ces produits disposent d'une expertise interne exceptionnelle. Mais je pense qu'il est assez inhabituel pour un sous-traitant de posséder ce type de connaissances et d'expérience liées au développement. »

Rimaster compte parmi les plus grands fournisseurs de faisceaux électriques, d'armoires électriques, de circuits électroniques et de cabines pour véhicules spéciaux et systèmes industriels.

Rimaster AB, Industrivägen 14 | 590 44 Rimforsa, Suède | +46 494 795 00 | info@rimaster.com

www.rimaster.com

Rimaster Electrosystem

Industrivägen 14
590 44 Rimforsa
Suède

Andreas Kronström
+46 705 658 904
akr@rimaster.com
Patrik Andwester
+46 703 991 448
pan@rimaster.com

Rimaster Development

Bröksmyravägen 31
826 40 Söderhamn
Suède

Ulf Almén
+46 705 173 309
ual@rimaster.com

Rimaster Cab & Mechanics

Industrigatan 1
590 42 Horn
Suède

Claes Hull
+46 70 650 55 70
cph@rimaster.com

Rimaster Pologne

Ul. Kolejowa 4
78-550 Czaplonek
Pologne

Hubert Walachowski
+48 602 315 843
plhwa@rimaster.com

Rimaster France

114, Rue des Pépinières
69400 Arnas
France

Julien Fambrini
+33 624 340 049
jfa@rimaster.com

Rimaster Benelux

Halstraat 41
3550 Heusden-Zolder
Belgique

Jean-Pierre Vanheel
+32 470 670 130
jva@rimaster.com

Rimaster Allemagne

Jörg Hagmaier
+49 151 12427570
dejha@rimaster.com

Rimaster Ningbo

Building 7#, No.1188,
Zhongguan Road,
Zhenhai Economic
Development Zone,
Ningbo City 315221,
Zhejiang, Chine

Yong Shen
+86 188 580 114 86
ysh@rimaster.com

Rimaster Serbie

Glavicki put b.b.
35250 Paracin
Serbie

Milan Pavlica
+381 64 659 64 95
rsmipa@rimaster.com